

In Extenso

PME



In Extenso PME

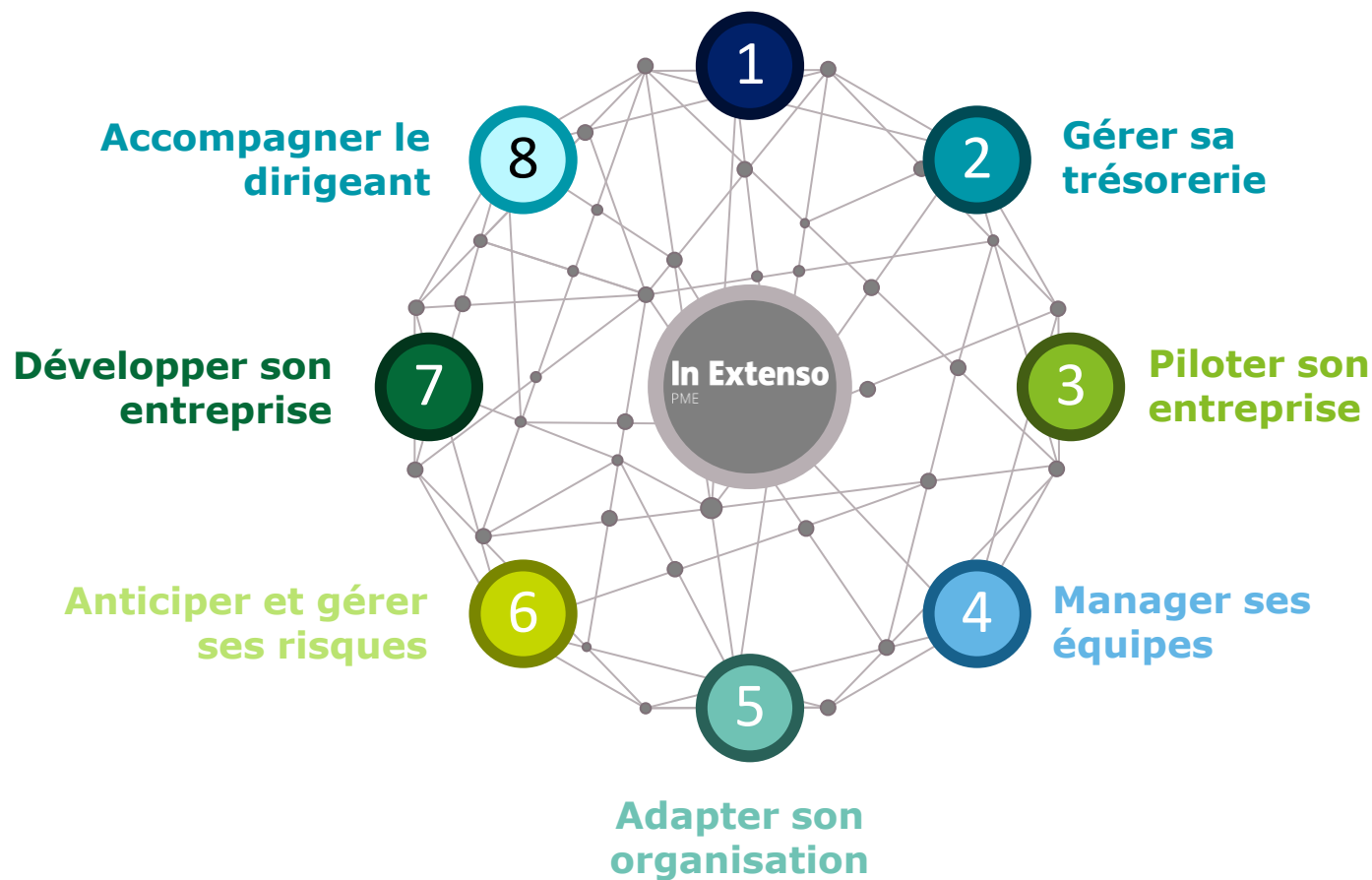
OFFRE PME – PRESENTATION GENERALE

OCTOBRE 2021

1. Présentation globale de l'offre
2. Comptabilité, Fiscalité, Gestion sociale, Production des états réglementaires
3. Gérer sa trésorerie
4. Piloter son entreprise
5. Manager ses équipes
6. Adapter son organisation
7. Anticiper et gérer ses risques
8. Développer son entreprise
9. Accompagner le dirigeant



**Comptabilité, Fiscalité,
Gestion sociale, Production
des états réglementaires**



1

Comptabilité, Fiscalité, Gestion sociale Production des états réglementaires

In Extenso
PME

La liste des différentes obligations auxquelles doivent répondre les entreprises est longue et les sujets à traiter de plus en plus complexes. Devant la diversité et la technicité des compétences à mettre en œuvre, il semble impossible de ne pas avoir recours à plusieurs interlocuteurs différents. Mais multiplier les partenaires a un coût :

- risque d'incohérence dans la gestion des sujets transverses ou dans les calendriers,
- temps perdu à réexpliquer l'histoire,
- nécessité de maîtriser plusieurs outils différents ce qui peut entraîner plus de complexité technique, ...

Pour limiter ces contraintes, **In Extenso est l'un des rares interlocuteurs à vous proposer un large panel de services** qui couvrent une très grande partie des obligations qui sont les vôtres.

Nos compétences vont bien au-delà des seuls domaines comptables et financiers. **Nos services sont capables de vous accompagner dans quasiment tous les domaines réglementaires qui vous concernent :**

- Comptabilité,
- Fiscalité,
- Paie et Gestion sociale,
- Gestion juridique,
- RGPD,
- Commissariat aux comptes,
- Reportings financiers ou sociaux,
- Consolidation
- ...

nous couvrons l'ensemble du périmètre.

Enfin, en lien avec son éditeur FULLL, **In Extenso vous propose de façon intégrée l'ensemble des outils techniques nécessaires.** En pointant sur un dossier unique, ces outils permettent à vos équipes ainsi qu'aux équipes IE de travailler ensemble sur un même élément et d'éviter ainsi les incohérences.



2 Gérer sa trésorerie

Gérer sa trésorerie a toujours été un impératif pour tout dirigeant d'entreprise. Gérer sa trésorerie, c'est :

- **anticiper suffisamment l'évolution de sa position** pour avoir le temps d'agir en cas de difficultés à venir,
- adapter son organisation pour **réduire le besoin en trésorerie généré par l'activité de l'entreprise**,
- **établir des relations étroites et de confiance avec l'ensemble des interlocuteurs** pour disposer de plus de latitude en cas de coup dur.

Pour cela, In Extenso vous propose une approche en deux temps :

1^{er} premier temps : mettre en œuvre les outils internes nécessaires :

- La **gestion du BFR** est la première étape. Elle réduit le besoin de trésorerie induit par votre activité en travaillant sur les flux clients, fournisseurs et la gestion des stocks.
- La **gestion budgétaire**, second étage de la fusée, permet de projeter sur une période donnée, a minima l'année, l'activité théorique de l'entreprise et donc ses besoins en trésorerie.
- Enfin, le **plan de trésorerie** confronte cette évolution au réel pour adapter ces prévisions et identifier les éventuelles difficultés à venir.

2^{ème} temps : **gérer la relation avec vos partenaires financiers et en particulier vos banquiers**. Etablir des relations de confiance en évitant le fait accompli et au contraire **en présentant le plus tôt possible vos prévisions**, même si elles indiquent des difficultés, permet en effet de disposer du temps nécessaire pour mettre en œuvre les solutions adéquates.

In Extenso vous propose **une approche globale**, pensée pour vous, dirigeant d'entreprise, qui traite l'ensemble de ces paramètres. Découvrez la liste des offres proposées par In Extenso pour vous aider dans la gestion de votre trésorerie ci-dessous.

- Prévisionnel de trésorerie
- Optimisation du BFR
- Budget et gestion budgétaire
- Relations Investisseurs
- Gestion de la cotation BDF



3 Piloter son entreprise

Les informations nécessaires pour piloter l'entreprise ne se limitent pas à quelques ratios financiers produits chaque trimestre. Pour fournir régulièrement au chef d'entreprise les données clés dont il a besoin pour décider, les paramètres à évaluer sont nombreux :

- Position de trésorerie,
- Coût de revient des produits ou services,
- Marge,
- Etat budgétaire,
- Données d'activité métier,
- Performance opérationnelle

Cette liste pourrait inquiéter : quelle énergie pour produire toute cette information en temps et en heure ! Là est effectivement le piège : **produire cette information soit trop tard soit en épuisant l'entreprise dans un effort répétitif trop important.**

→ Là est la difficulté et là est l'aide que peut vous apporter In Extenso.

Par **sa connaissance des organisations, sa capacité d'adaptation et la qualité de ses propres outils**, en s'adaptant aux moyens de votre entreprise, In Extenso vous aide à :

- **Identifier les outils** qui vous sont indispensables,
- **Arrêter leur calendrier** de mise en œuvre,
- **Réaliser leur développement**,
- **Organiser les processus** nécessaires à l'accomplissement de ces tâches.

Nous construisons avec vous **une organisation efficiente** capable de produire l'ensemble de l'information requise, **sans effort inutile** tout en en garantissant la qualité.

Pour In Extenso, **l'accompagnement au pilotage de l'entreprise doit être vu dans sa globalité**. C'est ainsi qu'IE PME envisage sa mission d'accompagnement à vos côtés.

Liste des prestations d'accompagnement au pilotage de l'entreprise proposées par In Extenso PME :

Coût de revient, Marges & Rentabilité / Comptabilité analytique / Reporting et Tableaux de bord financiers / Budget et gestion budgétaire / Performance opérationnelle / Conseil stratégique



4 Manager ses équipes

Quelle que soit votre activité, **l'engagement de vos salariés est indispensable à la qualité des produits ou services que vous proposez à vos clients.**

Mais créer les conditions d'un tel engagement est probablement la chose la plus difficile à réaliser pour un manager. De plus, le rôle principal du dirigeant est de donner le cap, la vision et de s'engager dans le développement de son entreprise. S'il peut assumer la gestion quotidienne des équipes pendant un certain temps, il arrive toujours une taille d'entreprise où cela ne sera plus possible.

➔ **Se faire accompagner pour le management global de ses effectifs n'est donc ni un luxe, ni une marque de faiblesse.**

Le domaine social étant un domaine extrêmement sensible **où la confiance est probablement encore plus indispensable** que dans les autres sujets liés à la vie de l'entreprise, In Extenso a conçu un accompagnement :

- **durable** : notre intervention s'inscrit dès le départ dans cette optique de relation durable et de confiance,
- **le plus large possible** : avec nos spécialistes et nos partenaires nous avons l'ambition de couvrir l'ensemble des problématiques de management qu'une entreprise peut rencontrer.

Les équipes locales, proches, vous accompagneront dans la gestion quotidienne de vos équipes :

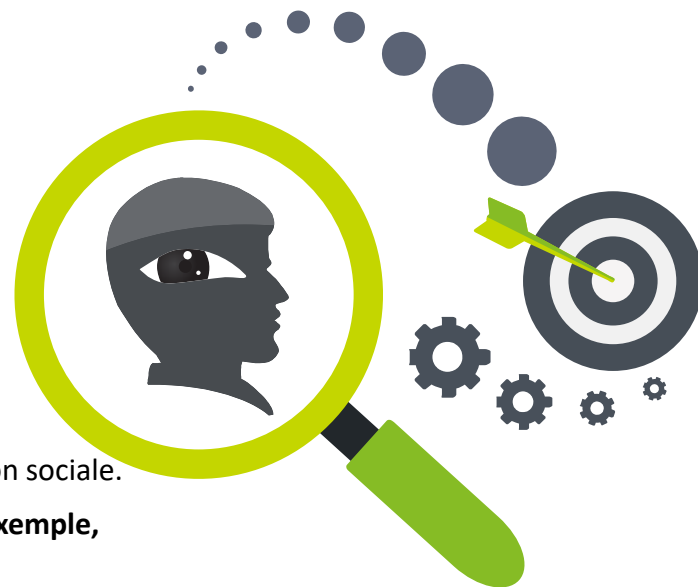
- Paie et gestion sociale,
- Aide au recrutement,
- Formation,
- Performance opérationnelle,
- Etc...

Pour les sujets plus complexes nécessitant des compétences pointues comme la négociation :

- d'un accord d'entreprise,
- d'un accord de participation,
- d'un accord d'intéressement,

nous vous mettrons en relation avec nos spécialistes en droit du travail et de la protection sociale.

➔ **Dans toutes les situations, même les plus délicates, comme les prud'hommes par exemple, nous sommes à vos côtés.**



5 Adapter son organisation

La clé du développement a toujours été la capacité d'adaptation et les entreprises n'échappent pas à cette règle immuable.

Pour ces dernières, la nouveauté qu'elles doivent aujourd'hui intégrer est que le temps séparant chaque évolution devient de plus en plus court. **Il n'est plus suffisant de s'adapter, il faut le faire rapidement et fréquemment** au risque, si l'entreprise maîtrise mal ces évolutions successives, d'épuiser les équipes mentalement et physiquement.

Cette réalité a une conséquence : **la capacité d'adaptation devient un actif précieux pour l'entreprise.**

Fort de son expérience auprès de milliers de PME, In Extenso propose une offre d'accompagnement globale qui développe **une maîtrise de la conduite du changement chez ses clients.**

Au-delà de ce qu'elles pourront vous apporter à travers des missions d'assistance à la maîtrise d'ouvrage d'un projet informatique, de mise en place d'une gouvernance informatique ou d'amélioration de la performance opérationnelle d'un service (vous trouverez la liste de l'ensemble de nos prestations d'organisation ci-dessous), **nos équipes ont l'ambition d'inculquer à leurs clients cette culture du changement si nécessaire aujourd'hui.**

Pour cela, l'approche In Extenso pour chacune de ces missions s'appuie sur les principes suivants :

- un discours précis et clair à même de **créer un climat de confiance** entre vos équipes et nous,
- **une approche respectueuse** de votre culture et de vos équipes,
- **une compréhension de votre organisation** et de sa position vis-à-vis du changement proposé,
- une **validation préalable avec vous de la stratégie** de mise en œuvre du changement,
- un souci permanent de **susciter l'adhésion au changement** de la part des équipes concernées.

Liste des prestations d'accompagnement à l'adaptation de l'organisation d'In Extenso PME :

Conduite du changement / Performance opérationnelle / AMOA du Système d'information / Audit interne / Contrôle interne / Audit informatique / Gouvernance informatique



6 Anticiper et gérer ses risques

Incendies, Pandémie, Canal de Suez, Cyber-attaque, Inondations... Les risques qui pèsent aujourd'hui sur les entreprises sont de plus en plus diverses et variées.

Mais qu'est-ce qu'un risque ?

Un risque est, pour un évènement donné, **la combinaison d'une occurrence (la fréquence à laquelle l'évènement en question se produit) et d'un impact (les conséquences de l'évènement pour l'entreprise)**. La valeur de chacun de ces paramètres permet de positionner l'évènement analysé sur une matrice [occurrence, impact] et ainsi de qualifier son niveau de risque pour l'entreprise.

Cette cartographie des risques recense l'ensemble de ce qui menace l'entreprise et constitue son « portefeuille de risques ». Il convient ensuite de définir quelle stratégie appliquer à chacun d'entre eux entre les 4 options suivantes :

- L'acceptation du risque / La suppression du risque,
- Le transfert du risque / La réduction du risque.

Ces différentes options montrent bien que **la gestion des risques auxquels l'entreprise est exposée demande une démarche organisée et structurée** qui passe par :

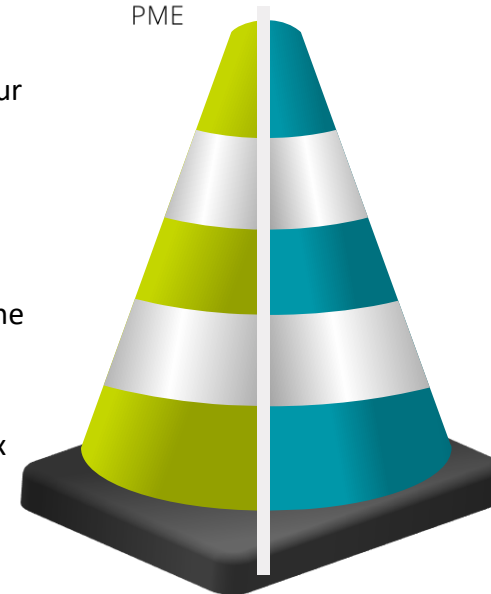
- Une phase d'analyse (cartographie des risques),
- Une phase de définition de la réponse de l'entreprise,
- Une phase de mise en œuvre des outils nécessaires à cette réponse.

C'est pourquoi In Extenso considère qu'**une cartographie des risques est l'étape initiale indispensable au lancement d'un processus de gestion des risques au sein de l'entreprise**. Seule cette approche globale permet d'identifier l'ensembles des risques auxquels l'entreprise doit faire face pour ensuite décider, risque par risque, de la stratégie à mettre en œuvre et de son cadencement.

De par les outils dont nous disposons, l'expérience que nous avons de cette problématique, la diversité des activités que nous accompagnons au quotidien, **In Extenso est capable de vous accompagner dans votre démarche avec toujours le souci de transmettre à vos équipes tous les éléments nécessaires pour qu'elles acquièrent une vraie culture du risque et deviennent autonomes sur ces sujets**.

Liste des prestations proposées par In Extenso pour permettre aux PME d'anticiper et gérer leurs risques :

Cartographie des risques / Suivi et plan de traitement des risques / Gestion de crise / Audit interne
Contrôle interne / Performance Opérationnelle / Plan de reprise de l'activité / Procédures collectives / Piste d'Audit Fiable



7 Développer son entreprise

Le rôle du chef d'entreprise est, entre autres, de contribuer au développement de son entreprise. **Mais si l'on attend de lui qu'il donne l'impulsion, la direction, il serait excessif de lui demander de tout maîtriser, de tout réaliser.**

Pour mener à bien vos projets de développement, a fortiori s'ils sont importants, vous aurez besoin d'aide. Mais identifier les bons partenaires n'est pas toujours facile.

Par ailleurs, à chaque partenaire différent, il faudra présenter l'histoire, répéter d'où vient l'entreprise, ce qu'elle est, où elle veut aller, voire justifier telle ou telle décision passée. **Vous ne pouvez vous permettre à chaque fois de perdre votre temps à cela.**

C'est pour répondre à ces difficultés qu'In Extenso propose une offre regroupant tous les éléments dont vous, chefs d'entreprise, pouvaient avoir besoin pour développer votre activité. **Cette approche pluridisciplinaire regroupe des compétences très larges et permet de vous apporter le conseil dont vous avez besoin au moment où vous en avez besoin,** que votre projet soit :

- Le développement à l'international,
- Le rachat d'une société,
- Le lancement d'une innovation,
- L'investissement dans une nouvelle chaîne de production,
- L'intégration ou le lancement d'une franchise,
- etc,

Que ce soit avec **les équipes locales d'In Extenso que vous connaissez ou grâce à l'intervention de spécialistes du financement, de l'innovation ou de l'accompagnement international par exemple**, nous avons la possibilité de vous accompagner dans toutes les phases de cette aventure, de la préparation du projet à la rencontre de partenaires, en passant par la définition de vos besoins ou la qualification de votre innovation.

Liste des prestations proposées par In Extenso pour aider les dirigeants dans le développement de leur entreprise :

Business Plan / Audit d'acquisition / Accompagnement International / Conseil stratégique / Relations Investisseurs / Management et organisation de l'innovation / Politique RH / Conduite du changement / Financement de l'innovation.



8 Accompagner le dirigeant

Le rôle principal du dirigeant, outre donner le cap, est de **prendre les décisions stratégiques de l'entreprise**. Et quelle que soit la qualité des informations produites par ses équipes, cette prise de décision est de sa responsabilité et il reste seul pour l'assumer.

Il faut comprendre que **cette solitude est souvent un poids pour le dirigeant**. En effet, s'il peut solliciter une aide pour la mise en œuvre des décisions prises, au moment de prendre sa décision, comment peut-il être certain :

- d'avoir compris et **pris en compte tous les paramètres** du dossier,
- d'avoir **une approche totalement objective** du sujet,
- de ne pas **privilégier ses aspirations personnelles** au détriment de l'intérêt de l'entreprise **ou l'inverse**,
- etc



Et pour renforcer encore cette pression, compte tenu de l'importance de ses décisions, **le dirigeant n'a que très peu droit à l'erreur**. Là où **la confrontation des idées** pourrait lui permettre de construire sa décision, **cette option lui est rarement permise** tant il est toujours délicat pour lui de montrer ses interrogations, ses doutes, ses craintes à ses différents interlocuteurs mais aussi de dévoiler trop tôt des axes stratégiques pour l'entreprise.

Pour côtoyer des milliers de dirigeants tous les jours, In Extenso a rencontré maintes fois cette situation. C'est la raison pour laquelle nous sommes convaincus **que l'accompagnement qu'attendent aujourd'hui les dirigeants consiste à proposer dans la durée un espace de réflexion qui leur permette de construire leurs décisions en toute confidentialité**.

Ce qu'In Extenso propose avec cet accompagnement est une approche novatrice du sujet : **permettre dans la durée au dirigeant de réfléchir, de mettre tous les sujets et tous les paramètres sur la table dans une relation de confiance basée sur le respect et la confidentialité des échanges**. Une fois la décision prise, alors nous pourrions mobiliser pour vous les compétences techniques nécessaires à sa réalisation mais avant, **il faut vous aider à sécuriser le plus possible votre prise de décision**.

Ensemble des prestations proposées par In Extenso pour accompagner les dirigeants dans leurs décisions stratégiques professionnelles et personnelles et les aider à réaliser les actions retenues :

Conseil stratégique / Mentoring / Statut social du dirigeant / Optimisation de la rémunération / Gestion de patrimoine / Cession – Transmission / Valorisation d'entreprises / vendor Due Diligence / Accompagnement du Chef d'Entreprise

In Extenso

PME

NORMANDIE

Alençon, Argentan, Avranches, Bois-Guillaume, Caen, Cherbourg, Condé-en-Normandie, Coutances, Damville, Dieppe, Donville-les-Bains, Flers, Granville, L'Aigle, Le Neubourg, Lisieux, Mortagne, Neufchatel en Bray, Orbec, Rouen, Saint-Hilaire-du-Harcouët, Saint Lo, Verneuil sur Avre, Villedieu-les-Poêles, Vire

BRETAGNE

Brest, Châteaulin, Chavagne, Crozon, Dinan, Landernau, Languieux, Lannilis, Morlaix, Quimper, Rennes Centre, Rennes Nord, Saint-Méen le Grand

OUEST ATLANTIQUE

Ancenis, Challans, La Baule, La Roche-sur-Yon, Les Herbiers, Les Sables d'Olonne, Nantes Centre, Nantes Erdre, Nantes Saint Herblain, Pornic, Pornichet, Sud Loire Haute-Goulaine

CENTRE OUEST

Angers, Angers Est (Seiches-sur-le-Loir), Angers Ouest (Beaucouzé), Baugé, Beaupréau, Blois, Chartres, Châteaudun, Châtellerauld, Cholet (2 agences), La Rochelle, La Tremblade, Laval, Le Mans, Loches, Niort, Nogent-le-Rotrou, Orléans (2 agences), Poitiers, Pons, Rivedoux, Rochefort, Royan, Saumur, Segré, Tours (2 agences), Valence-en-Poitou

SUD OUEST

Agen (2 agences), Angoulême, Bayonne, Bergerac, Bordeaux, Casteljaloux, Cognac, Dax (St Vincent de Paul), Gironde-sur-Dropt, Lourdes, Marmande, Mimizan, Montauban, Mont-de-Marsan, Montpon, Périgueux, Ribérac, Saint-Vincent-de-Tyrosse, Salies-de-Béarn, Toulouse (2 agences), Villenave d'Ornon, Montpellier, Nîmes, Perpignan

NORD DE FRANCE

Amiens, Armentières, Arras, Béthune, Douai, Dunkerque, Hazebrouck, Lens, Lille (2 agences), St Pol-sur-Ternoise

PARIS - ILE DE FRANCE

Boulogne-Billancourt, Compiègne, Courbevoie, Lisses, Nogent-sur-Marne

ALSACE-MOSELLE

Brumath, Colmar, Gunderschoffen, Haguenau, Mulhouse, Sarrebourg, Saverne, Sélestat, Strasbourg (2 agences), Wissembourg

CENTRE EST

Arc les Gray, Audincourt, Auxerre, Besançon, Bourbonne-les-Bains, Chaumont, Dijon, Héricourt, Lure, Morteau, Pontarlier, Saints-Geosmes, Troyes, Vesoul

Epinal, Nancy

RHÔNE-ALPES

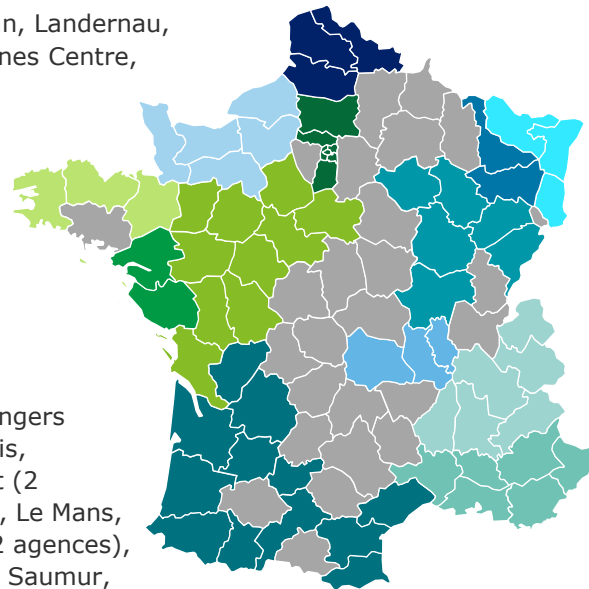
Clermont-Ferrand, Lyon/Charbonnières, Lyon/Villeurbanne, Montbrison, Saint-Étienne, Tigneu-Jameyzieu (Saint Exupéry), Villefranche-Sur-Saône

DAUPHINÉ-SAVOIE

Aix-les-Bains, Albertville, Annecy, Aubenas, Bourg-Saint-Maurice, Chambéry, Chamonix, Cluses, Faverges, Grenoble, La Clusaz, La Côte-Saint-André, La Roche-sur-Foron, Les Carroz, Les Gets, Meylan, Moirans, Montélimar, Portes-lès-Valence, Privas, Romans-sur-Isère, Roussillon, Rumilly, Saint-Étienne-de-Saint-Geoirs, Sallanches, Thônes, Val d'Isère, Valence

PACA

Aix-en-Provence, Avignon, Marseille, Vitrolles, Toulon (2 agences), Cannes, Draguignan, Mougins, Fréjus, Le Cannet-des-Maures, Nice



In Extenso

© 2021 In Extenso & Associés - Tous droits réservés